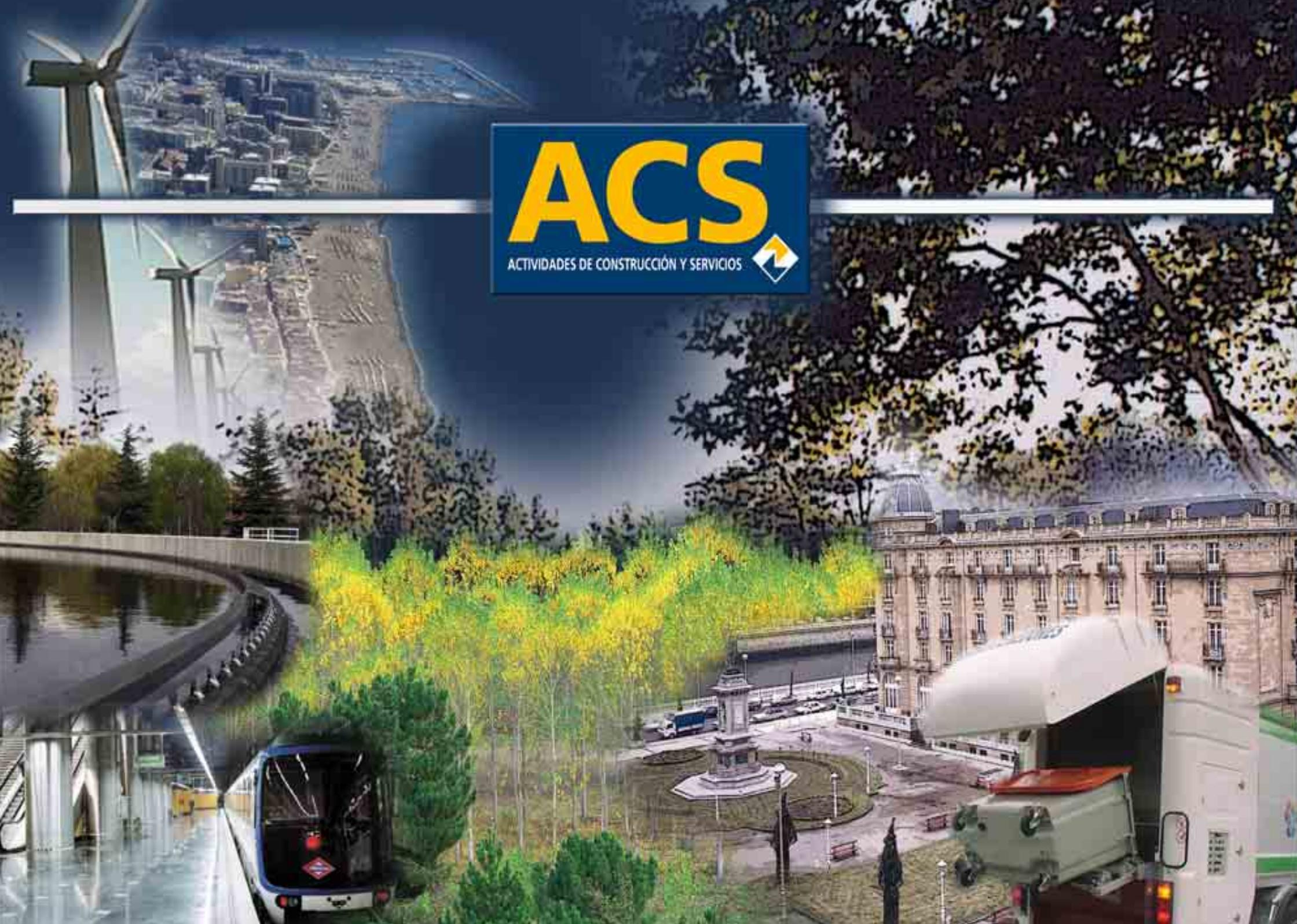




Un Líder Mundial en Desarrollo de Infraestructuras y Servicios.

Lunes, 17 de Octubre de 2005

The background of the image is a collage of various scenes. On the left, there are wind turbines and a modern architectural structure. In the center, there's a cityscape with a river. On the right, there are trees and a large, ornate building. In the foreground, there's a tram and a truck. The ACS logo is centered in a blue box with yellow text.

ACS

ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS



El Grupo ACS

Areas de Negocios de ACS

Urbaser

Conclusiones

Nº 1 en Construcción en España y 4º en Europa y en el mundo

Nº 1 en Servicios Industriales en España, Portugal y América Latina.

Nº 1 en Gestión de Residuos en España y 3º en Europa.

Nº 1 en Servicios Portuarios, Logística y Transporte por Carretera en España.

Nº 1 en Gestión y Mantenimiento Integral de Instalaciones Y Edificios en España.

Accionista Principal en la 1ª Compañía Mundial de Infraestructuras de transporte.

Performance Ranking **S&P 350**

RANK / COMPANY (COUNTRY)	TOTAL RETURN (1 YEAR) %	TOTAL RETURN (3 YEAR) %	SALES 2004 € MIL.	CHANGE FROM 2003 %	3-YEAR AVG. CHG. SALES %	PROFITS 2004 € MIL.	CHANGE FROM 2003 %	3-YEAR AVG. CHG. PROFITS %	NET MARGIN 2004	RETURN ON TOTAL EQUITY	RECENT SHARE PRICE €	12-MONTH HIGH/LOW €	SECTOR
1 BHP Billiton (Brit.)	47.7	90.5	17996	47	7.6	2657	78	28.4	14.8	23.1	10	12/7	Materials
2 Statoil (Nor.)	40.0	79.9	36976	22	8.8	3033	51	11.5	8.2	28.2	14	15/11	Energy
3 Grupo ACS (Spain)	61.7	92.3	10961	24	45.9	460	101	43.5	4.2	21.9	22	22/13	Industrials
4 A.P. Moller-Maersk (Den.)	39.3	145.5	22312	6	3.3	3274	41	42.4	14.7	21.3	7347	7699/5240	Industrials
5 Grupo Ferrovial (Spain)	56.3	80.4	7268	21	19.7	557	63	28.6	7.7	24.7	50	50/32	Industrials
6 Fortis (Belg.)	34.0	2.4	60453	22	9.1	3359	53	24.5	5.6	23.4	22	23/17	Financials
7 Carnival (Brit.)	24.2	109.8	7648	45	66.7	1458	55	108.5	19.1	11.3	45	48/35	Cons. Discretionary
8 Shell Transport & Trading (Brit.)	27.1	1.0	83406	34	27.7	5228	38	18.1	6.3	19.7	7	8/6	Energy
9 Continental (Ger.)	58.0	206.9	12597	9	3.6	674	115	72.7b	5.3	23.7	58	64/36	Cons. Discretionary
10 BP (Brit.)	19.2	3.2	224137	23	19.0	12369	53	27.5	5.5	19.7	8	9/7	Energy
11 Volvo (Class B) (Swe.)	30.7	100.8	23113	15	3.1	1028	3039	159.1b	4.4	13.6	33	36/26	Industrials
12 HSBC Holdings (Brit.)	12.2	16.8	56485	26	17.3	9310	35	30.9	16.5	13.1	13	14/12	Financials
13 Royal Dutch Petroleum (Neth.)	22.5	-9.8	125108	34	27.7	7842	38	18.1	6.3	19.7	47	49/40	Energy
14 Wolseley (Brit.)	40.6	65.9	14783	23	11.2	579	33	26.2	3.9	20.4	17	17/12	Industrials
15 ENI (Italy)	23.5	36.6	58382	13	6.2	7274	30	0.1	12.5	24.0	21	21/16	Energy
16 KBC Group (Belg.)	44.8	72.9	17588	15	0.7	1758	57	18.6	10.0	16.7	66	68/45	Financials
17 OMV (Aust.)	101.5	209.3	9880	29	8.4	640	63	19.5	6.5	16.5	285	285/140	Energy
18 Xstrata (Brit.)	44.9	12.9	4790	75	112.6	828	280	316.6	17.3	12.6	15	16/10	Materials
19 Scottish & Southern Energy (Brit.)	47.9	58.1	10837	45	23.2	793	21	7.2	7.3	27.9	15	15/10	Utilities
20 Total (France)	20.0	19.4	122700	17	4.9	9612	37	8.9	7.8	30.7	180	185/155	Energy

1^a España

4^a Europa

4^a Mundo

TOP GLOBAL CONTRACTORS

RANK	FIRM
1	VINCI, Rueil-Malmaison, Cedex, France
2	BOUYGUES, Saint-Quetin-en-Yvelines, France
3	Hochtief AG, Essen, Germany
4	Grupo ACS, Madrid, Spain
5	Bechtel, San Francisco, Calif., U.S.A.
6	Skanska AB, Solna, Sweden
7	Taisei Corp., Tokyo, Japan
8	Kajima Corp., Tokyo, Japan
9	Shimizu Corp., Tokyo, Japan
10	Obayashi Corp., Tokyo, Japan
11	China Railway Engineering Corp., Beijing China
12	KBR, Houston, Texas, U.S.A
13	Takenaka, Corp., Beijing, China
14	Centex, Dallas, Texas, U.S.A
15	China Railway Construction Corp., Beijing, China
16	EIFFAGE, Issy les Moulineaux, France
17	China State Construction Eng'g Corp., Beijing, China
18	Ferrovial, Madrid, Spain
19	Royal BAM Groep nv, Bunnik, The Netheelands
20	FIMAG Finanz Industrie Mgmt. AG, Spittal7Drau, Austria
21	Balfour Beatty plc, London, UK.
22	Bilfinger Berger AG, Mannheim, Germany
23	FCC,Fomento de Constr. Y Contratas, Madrid, Spain
24	Fluor Corp., Aliso Viejo, Calif., U.S.A
25	TECHNIP, Paris La Defense Cedex, France

Un actor principal en toda la cadena de valor de la industria de las infraestructuras...



... a través de un completo abanico de actividades



Para satisfacer las necesidades del cliente



Construcción

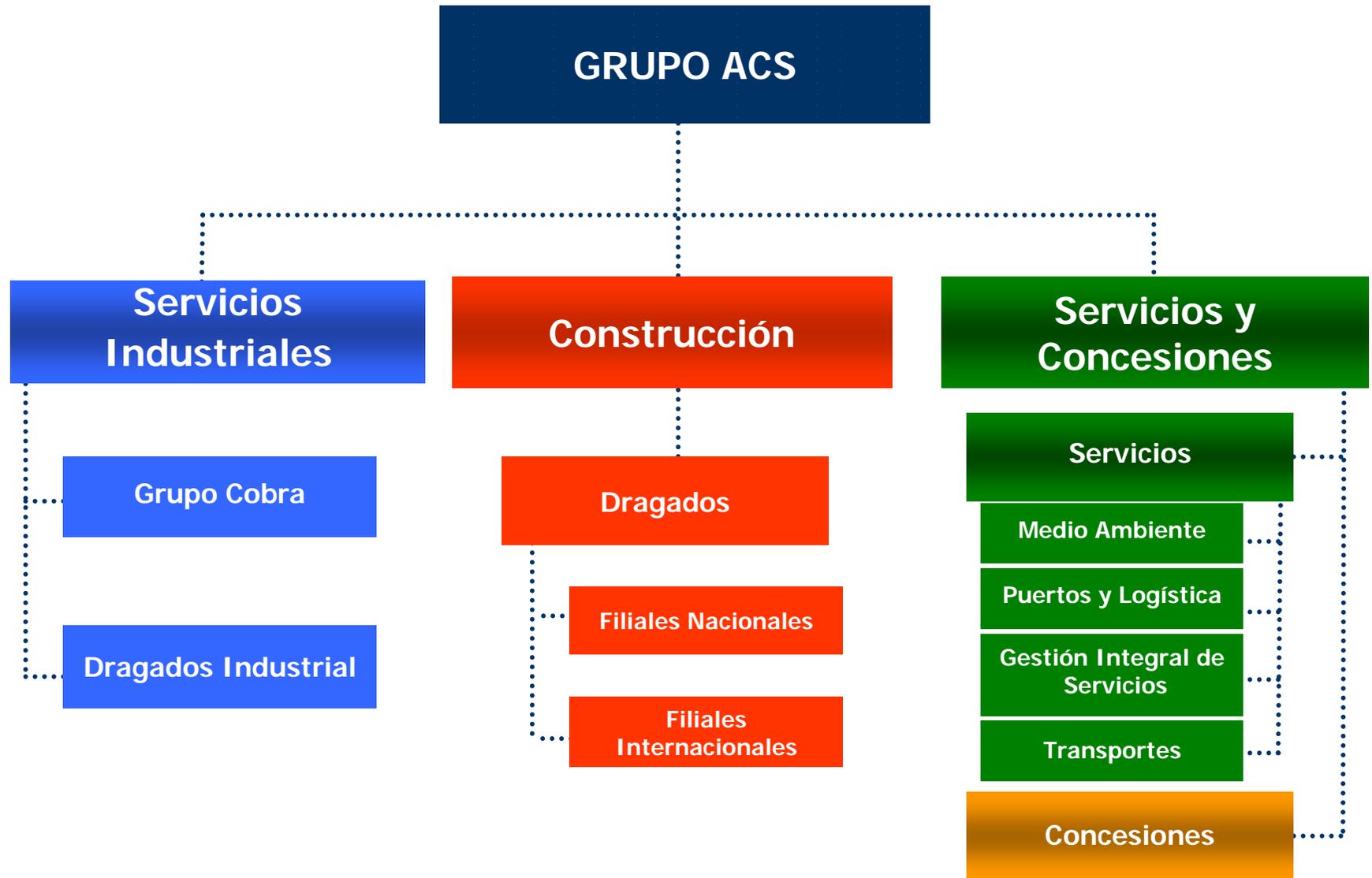


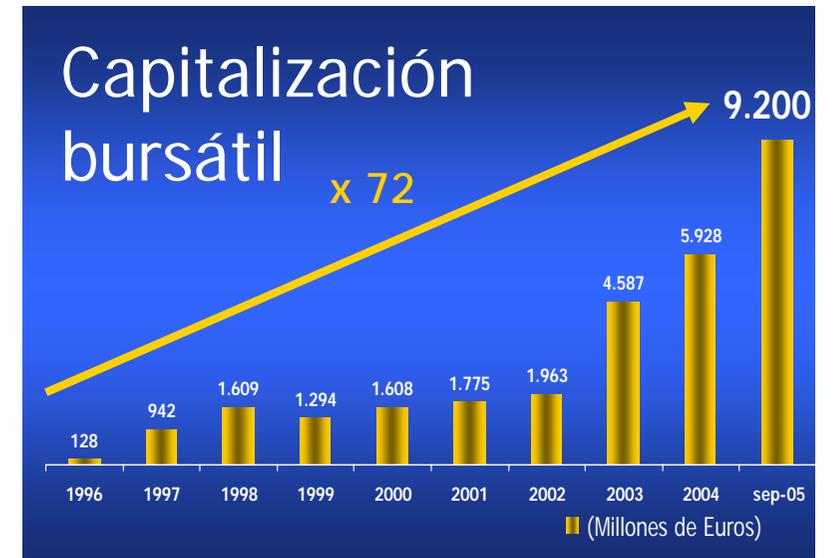
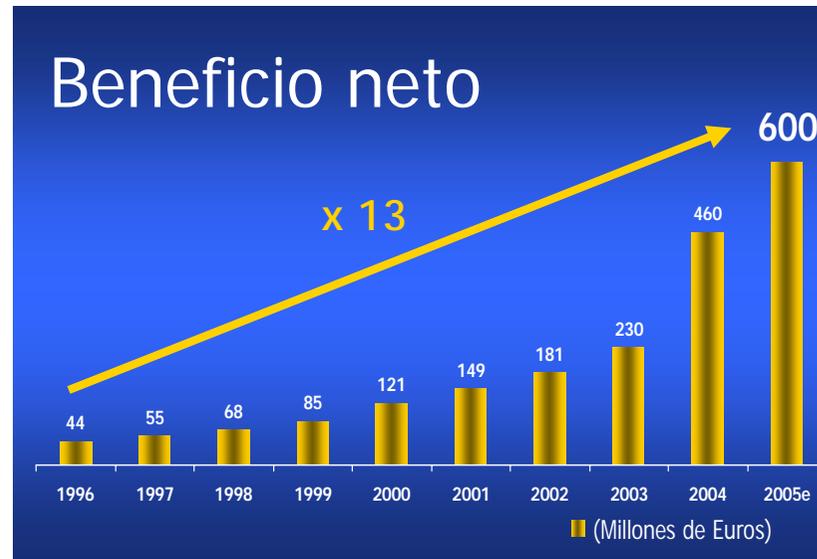
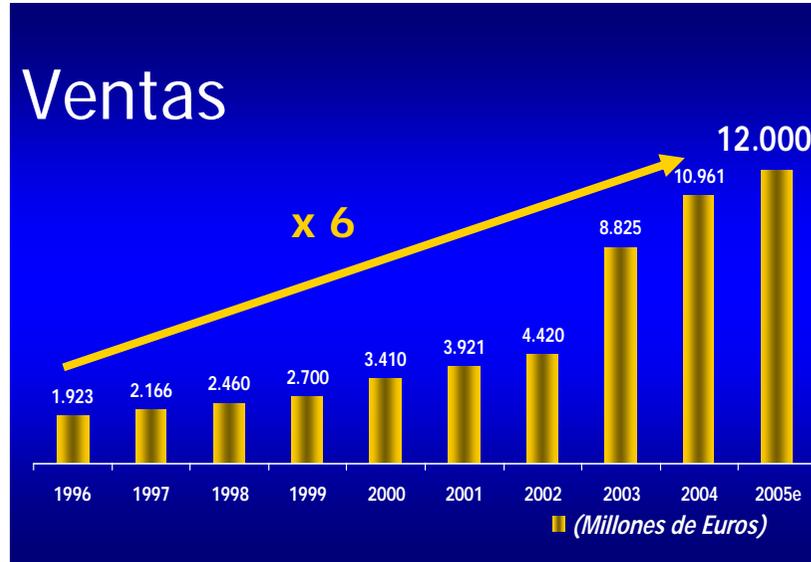
**Servicios
Industriales**



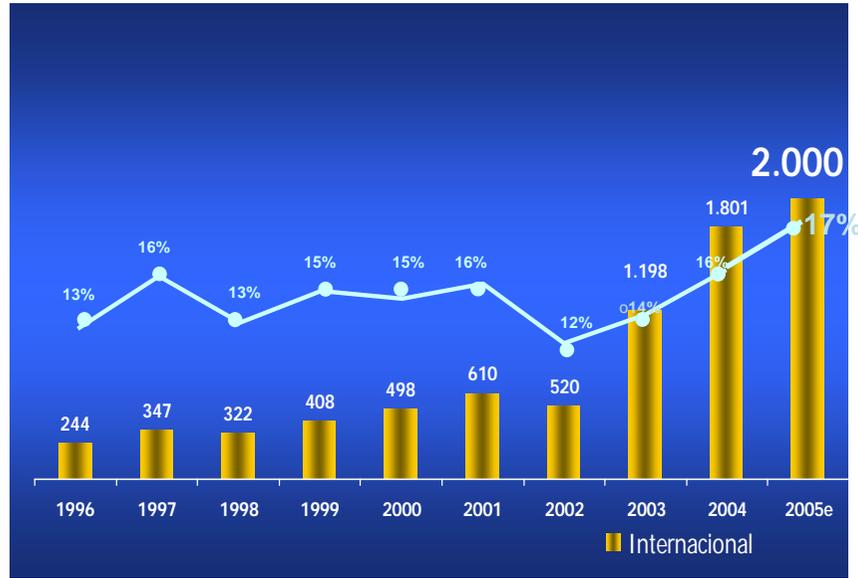
**Servicios y
concesiones**

... y una organización flexible y descentralizada



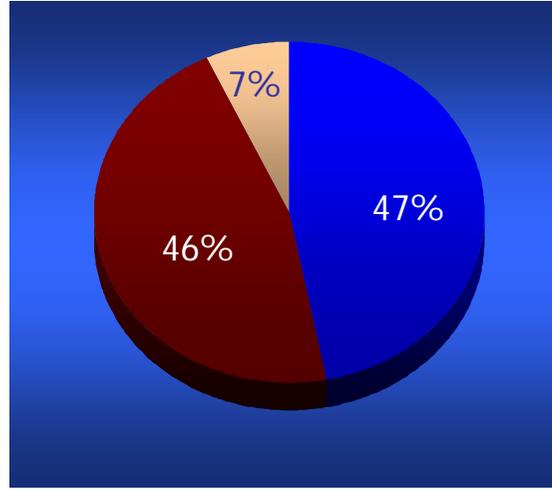
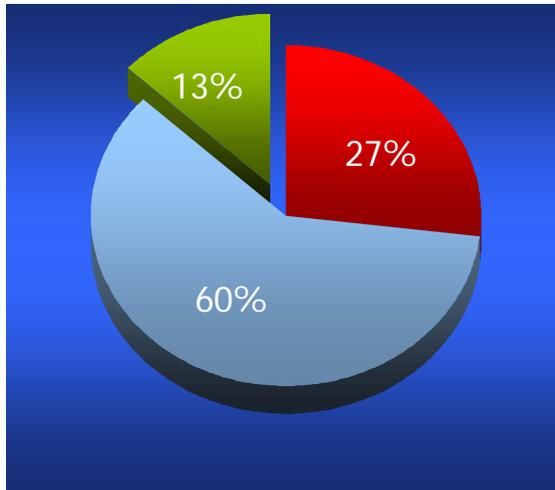


Intenacionalización – Grupo ACS



Ventas por actividad

Ventas por área geográfica

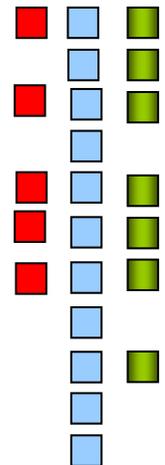


- Servicios Industriales
- Construcción
- Servicios

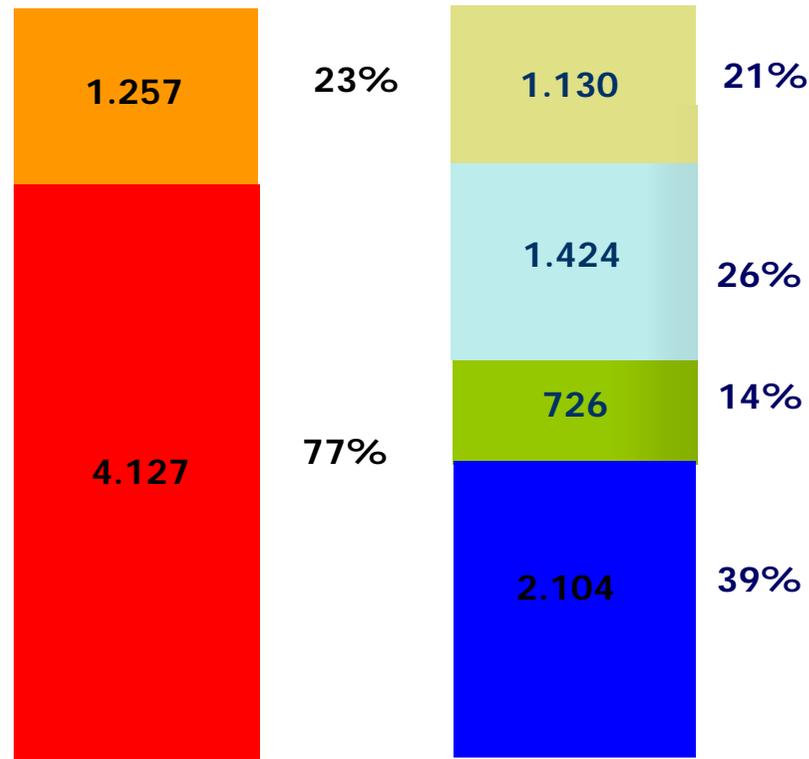
- Europa
- Resto mundo
- América

Principales Países:

- Portugal 28%
- México 15%
- Chile 12%
- Noruega 9%
- Argentina 5%
- Reino Unido 5%
- Venezuela 5%
- Brasil 5%
- Francia 3%
- Perú 2%
- Oriente Medio 2%



Diciembre 2004 Estructura del Balance



Activos

Pasivos

■ Fondo de Comercio

■ Capital Circulante

■ Activos Fijos

■ Deuda Neta

■ Otras Pasivos a LP

■ Fondos Propios

Deuda Neta = 1.424 mn €

Val. Activos Financieros = 1.839 mn €

- Abertis (17,58%) = 944 mn €
- Urbis (20%) = 181 mn €
- Concesiones (CIF) = 714 mn €

Posición de caja operativa

542 mn €

Estructura de capital consistente

- Coste eficiente de los recursos
- Maximizar ROE
- Asegura un crecimiento rentable

Distribución del capital por tipo de inversor



Alta liquidez

- Capital flotante = 67 %
- Volumen medio diario títulos > 2 mn

Fuerte presencia internacional

Compromiso a largo plazo de los accionistas de referencia:

- | | |
|--------------|-------|
| • CF Alba | 15,5% |
| • CF Alcor | 9,3% |
| • Inv. Vesan | 6,0% |
| • Otros | 1,5% |

* Fuente: Iberclear – Mayo 2004

El Grupo ACS

ACS Areas de Negocio

Urbaser

Conclusiones

Construcción en el Grupo ACS

Nº 1 en España

Una de las tres mayores compañías europeas de construcción

Obras Civiles: Autopistas y carreteras, ferrocarriles, infraestructuras hidráulicas, costas y puertos, aeropuertos,...

Construcción No Residencial: comercial, salud, educativa, administrativa, edificios culturales y deportivos, Reformas y restauración de edificios singulares

Viviendas: Proyectos residenciales en grandes ciudades, zonas residenciales y destinos turísticos en toda España.

Internacional: Principalmente en América Latina a través de proyectos de concesiones.

Principal proveedor de ingeniería aplicada y servicios de soporte

Nº 1 en Servicios Industriales en España, Portugal y America Latina

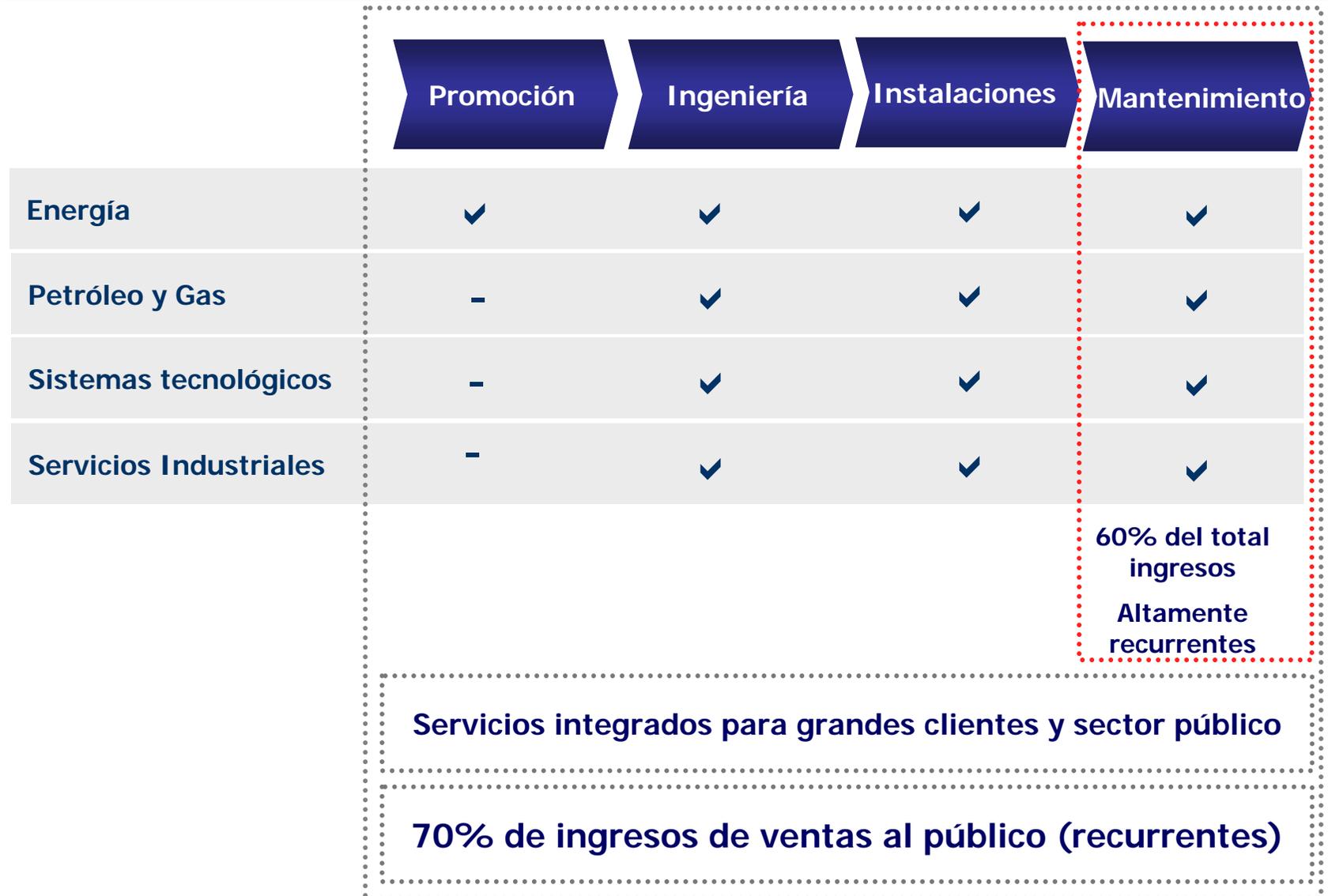
Cultura corporativa propia, con mas de 65 años de experiencia proporcionando servicios a nuestros clientes

Principal proveedor de los operadores de energía para el desarrollo y mantenimiento de instalaciones

Relevante agente en el desarrollo y mantenimiento de sistemas tecnológicos

Líder en otros campos relacionados con ingeniería, instalaciones y mantenimiento de infraestructuras industriales

Posicionado a lo largo de la cadena de valor



ACS Servicios es un grupo empresarial perteneciente en un 100% a Grupo ACS cuyas actividades se desarrollan en cinco grandes áreas de actuación:

- Gestión integral de residuos
- Servicios portuarios y logísticos
- Limpieza de interiores, servicios aeroportuarios, jardinería y reforestación, servicios socio-sanitarios, mantenimiento integral de edificios, publicidad estática y dinámica en grandes centros de transporte (aeropuertos, metro, ferrocarril, autobuses, etc.)
- Servicios de transporte de pasajeros por autobús y ferrocarril
- Concesiones de infraestructuras de transporte.



11.000 Mill €
107.748 ↓
3er grupo europeo



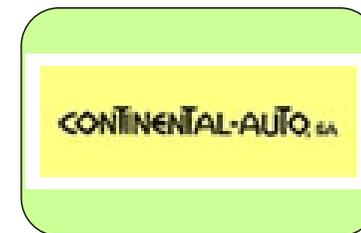
*Autopistas,
aeropuertos
ferrocarriles*



*Limpieza y
mantenimiento
de edificios*



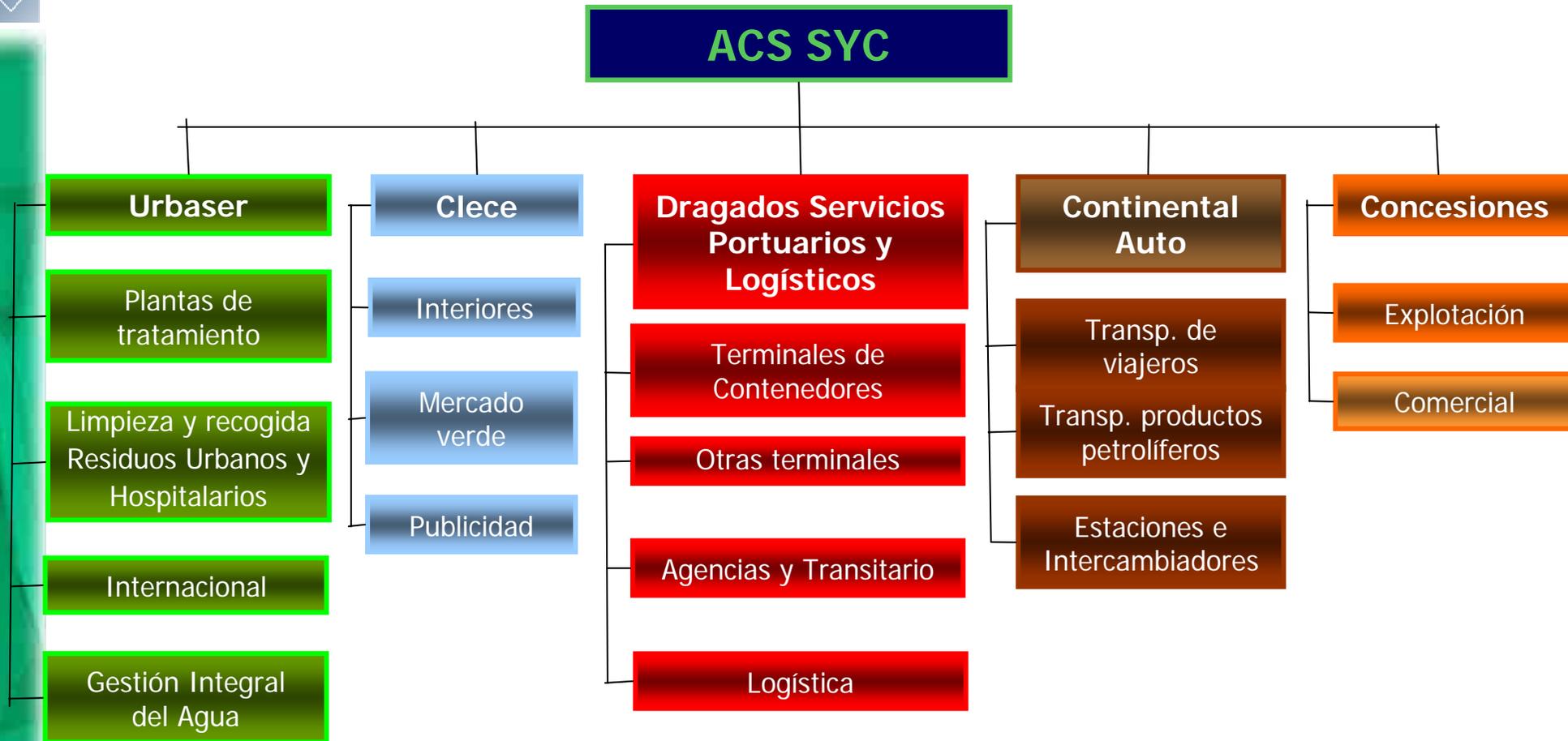
1.000 Mill €
27.000 ↓



*Transporte
de Pasajeros*



*Serv. Portuarios
y logísticos*



- Organización descentralizada y estructurada en empresas y delegaciones: atención próxima al cliente
- Estructura enfocada a detectar y desarrollar nuevos servicios para nuestros clientes
- Responsables con dilatada experiencia en el sector en el que desarrollan su actividad y en el ámbito internacional

Liderazgo internacional en promoción de
Concesiones de infraestructuras

Liderazgo en España en:

- Gestión de Servicios medioambientales
- "Facility Management"
- Gestión de terminales de contenedores
- Transporte de viajeros por carretera

Capacidad tecnológica y financiera que permiten
crecimiento orgánico y por adquisiciones

Actividades intensivas en capital (Plantas de
tratamiento y Terminales Portuarias) en proceso de
maduración

Estas grandes áreas se desarrollan tanto a nivel nacional como internacional, a través de Empresas especializadas:

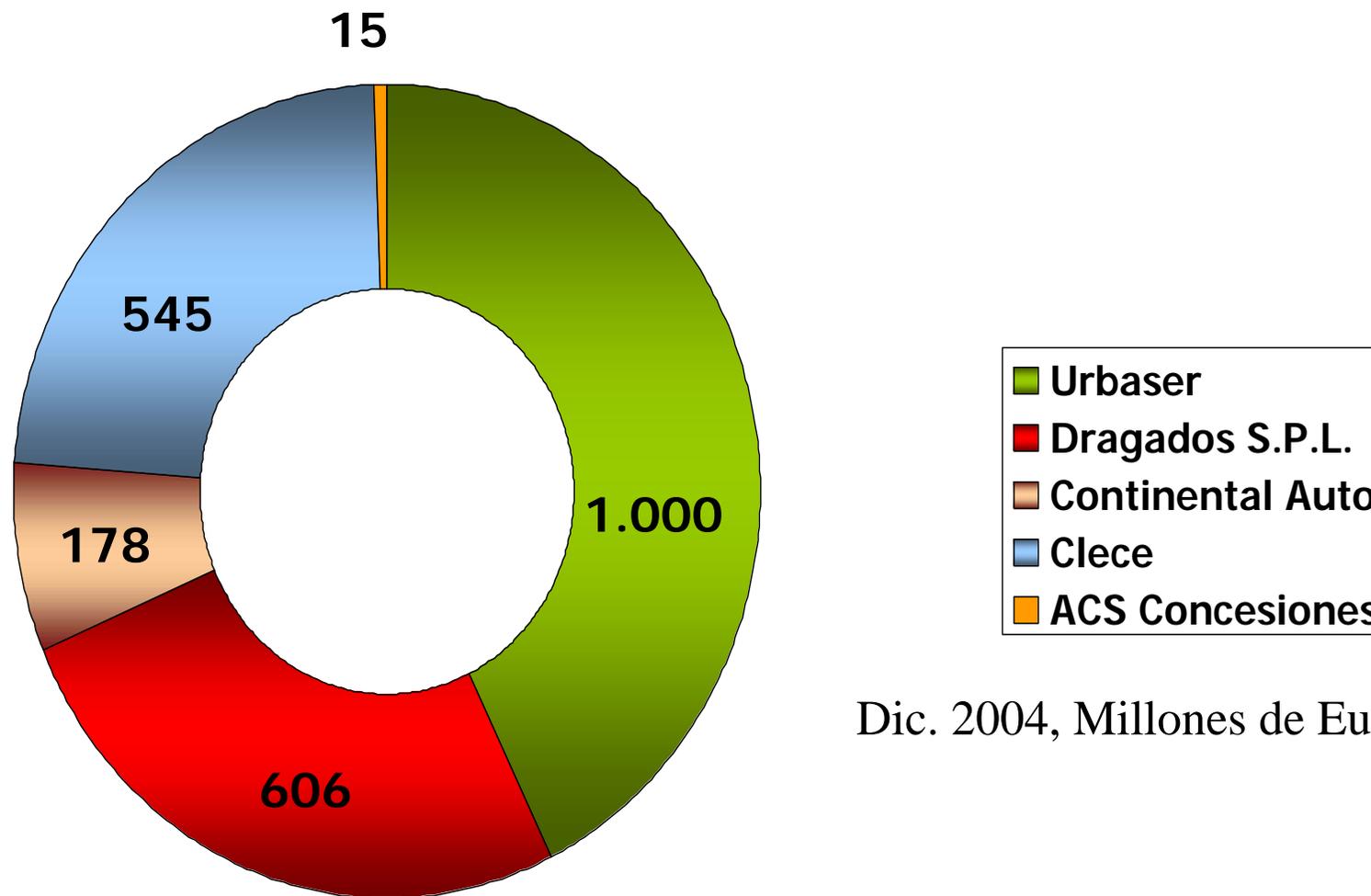
- **ACS Concesiones**
 - Concesiones de infraestructuras de transporte: autopistas, ferrocarriles, aeropuertos
- **Urbaser**
 - Preservación de los recursos naturales
 - Gestión integral de residuos urbanos e industriales
- **Dragados-S.P.L.**
 - Servicios portuarios y logísticos
- **Continental Auto**
 - Transporte de pasajeros por carretera y ferrocarril
- **Clece**
 - Limpieza de interiores, servicios aeroportuarios, jardinería y reforestación, servicios socio-sanitarios, y mantenimiento integral de edificios, gestión de espacios publicitarios

Personal

Agosto 2005	Fijos	Temporales	TOTAL
URBASER	1.520	27.000	28.520
CLECE	510	27.990	28.500
DRAGADOS SPL	1.630	160	1.790
CONTINENTAL	1.650	530	2.180
ACS SyC	20	0	20
CONCESIONES	36	584	620
TOTAL SERVICIOS Y CONCESIONES	5.366	56.264	61.630



Facturación de servicios por áreas de negocios

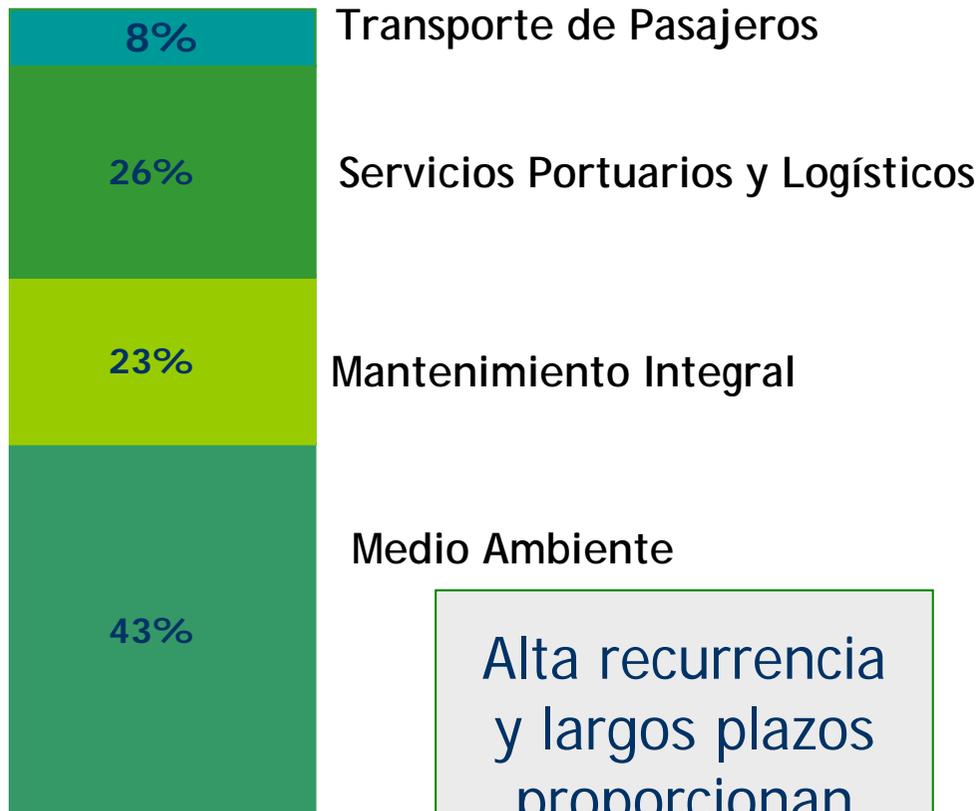


Dic. 2004, Millones de Euros

(*) Las Concesiones son transferidas una vez puestas en explotación.

Ingresos Sostenidos

2.329 mn €



Dic./2004

Alta recurrencia
y largos plazos
proporcionan
gran estabilidad
a los ingresos

