



Informe Final del Proyecto

Medición de la Efectividad de la Gestión en la APN

Noviembre 2010



Índice

Resumen	3
Abstract	3
1. Antecedentes	4
2. Actuaciones realizadas en el marco del proyecto	4
3. Actividades realizadas	5
4. Resultados	6
5. Conclusiones.....	8
6. Recomendaciones.....	9
7. Agradecimientos	10
Anexo 1. Participantes.....	11
Anexo 2. Programa de Actividades	14
Anexo 3: Registro Fotográfico.....	21
Anexo 4. Tabla de las AP del Sistema de la APN.....	25
Anexo 5. Cuadro comparativo de las mediciones de efectividad de la gestión en las APs donde se implementó la herramienta MEG.....	26



Resumen

La Medición de la Efectividad de la Gestión es una herramienta para evaluar la gestión de las áreas protegidas en función de un escenario óptimo. Durante el año 2010, el Programa de Planificación de la Dirección Nacional de Conservación de Áreas Protegidas de la Administración de Parques Nacionales (APN) desarrolló el proyecto “Medición de la Efectividad de la Gestión en la APN” financiado por el Organismo Autónomo de Parques Nacionales de España (OAPN) y administrado por UICN sur. El propósito del proyecto fue construir una herramienta para medir la efectividad de la gestión en la APN y poner a prueba la misma mediante aplicaciones experimentales en Áreas Protegidas. Durante los meses de junio a noviembre realizamos *tres talleres participativos* y obtuvimos una matriz con 51 indicadores, un protocolo para la medición y un formulario de campo. Durante el mes de noviembre realizamos las aplicaciones experimentales abarcando un 20% de las áreas protegidas del Sistema (8 áreas protegidas). Construimos la primera herramienta para la medición de la efectividad de la gestión en áreas protegidas bajo jurisdicción de la APN alcanzando un producto aceptable y factible de aplicación a todo el Sistema en un futuro cercano. Es imprescindible continuar trabajando hacia lograr el aval institucional y un mayor involucramiento de Directivos y del personal de las Áreas Protegidas.

Abstract

Management effectiveness evaluation is a tool used to assess protected areas management as a function of an optimum scenario. During 2010, the Planning Office in the National Parks Administration (NPA) Protected Areas Conservation National Direction, developed the project “Management Effectiveness Evaluation in the NPA”. The project was funded by the Organismo Autónomo de Parques Nacionales de España (OAPN), and administered by IUCN South America. The purpose was to build a tool to assess management effectiveness in the NPA and to test it in Protected Areas. After conducting three participatory workshops from June to November, we obtained a matrix containing 51 indicators, an assessment protocol and a field form. In November we performed an evaluation of the tool in 20% of the protected areas of the system (8



protected areas). We built the first tool to evaluate management effectiveness in protected areas in the NPA and developed a product that is feasible to apply to the whole system in the near future. It is essential to keep on working in order to obtain institutional support and to create higher involvement of Directors and Protected Areas staff.

1. Antecedentes

El proyecto de Efectividad de la Gestión de la Administración de Parques Nacionales (APN) tiene el propósito general de fortalecer la capacidad de la gestión de las áreas protegidas bajo la jurisdicción de la APN mediante la institucionalización de una herramienta de evaluación de la efectividad de la misma. En particular, tiene el propósito de construir esa herramienta para medir la efectividad de la gestión en la APN (matriz y protocolo) y realizar una aplicación piloto de la misma.

2. Actuaciones realizadas en el marco del proyecto

Se realizaron las siguientes actuaciones, las cuales corren por Expediente N° 1910/2009 de la Administración de Parques Nacionales titulado Efectividad de la Gestión, a saber:

Durante los meses de *abril a junio* se realizaron las siguientes actividades:

- 1) Coordinación entre UICN sur y APN (Programa Planificación) para prosecución del proyecto.
- 2) Gestiones con consultores internacionales
- 3) I Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en Áreas Protegidas de la APN (Buenos Aires, Argentina)
- 4) Aval Institucional con un vocal del Directorio de la APN

Durante los meses de *julio a noviembre* se realizaron las siguientes actividades:

- 5) II Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en Áreas Protegidas de la APN (Buenos Aires, Argentina)



- 6) Gestiones para la Institucionalización de la herramienta
- 7) Trabajo en gabinete (Programa de Planificación y Delegaciones Regionales)
- 8) Pruebas Piloto en diferentes Áreas Protegidas de la APN
- 9) III Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en Áreas Protegidas de la APN (Buenos Aires, Argentina)

3. Actividades realizadas

Durante los meses de *abril a junio*:

- 1) Firma del Convenio Marco de Cooperación entre APN y UICN Sur para la cooperación técnica y logística recíproca. Firma del Acta Complementaria N° 2 (Proyecto Efectividad de la Gestión en la APN). Notas varias administrativas para el giro de fondos, manejo interno de fondos (APN) y su posterior rendición.
- 2) Gestiones con Ph.D. José Courrau y Tec. Stanley Arguedas Mora. Contratación consultor Stanley Arguedas Mora
- 3) Primer Taller: coordinación conjunta del entre Consultor Stanley Arguedas Mora y APN (Programa de Planificación de la Dirección Nacional de Conservación de Áreas Protegidas). Logística del taller. Ejecución del taller (23, 24 y 25 de junio de 2010).
- 4) Comunicación al Honorable Directorio de la APN (aval institucional).

Durante los meses de *julio a noviembre*:

- 5) Segundo Taller: coordinación conjunta del entre Consultor Stanley Arguedas Mora y APN (Programa de Planificación de la Dirección Nacional de Conservación de Áreas Protegidas). Logística del taller. Ejecución del taller (19 y 20 de agosto de 2010).



- 6) Institucionalización de la herramienta: Reunión entre el Programa de Planificación y los Directores de las Direcciones General de Coordinación Administrativa (DGCA) Dr. Facundo Ruiz, Dirección Nacional de Interior (DNI) Dra. Graciela Antonietti y Dirección Nacional de Conservación de Áreas Protegidas (DNCAP) Mgs. Ana Balabusic. En dicha reunión se resolvió la Presentación al Honorable Directorio de la APN de un Resumen Ejecutivo sobre Efectividad de la Gestión, la Matriz y el Protocolo de Medición para su consideración y opinión.
- 7) Tareas de gabinete: preparación de versión consensuada de Matriz y Protocolo para aplicar a Pruebas Piloto.
- 8) Pruebas Piloto: realización de 8 (ocho) Pruebas Piloto y 1 (un) Ensayo de aplicación (modalidad sin seguir el protocolo) en áreas protegidas de la APN. Se abarcaron todas las regiones de la Argentina (Noreste, Noroeste, Centro y Patagonia) y una variedad de características básicas diversas (áreas con diferentes superficie (has); áreas de diferente año y condiciones de creación, diferentes categorías de manejo, diferentes ecorregiones, etc.). En el apartado Resultados se mencionan las unidades de conservación
- 9) Tercer Taller: coordinación conjunta del entre Consultor Stanley Arguedas Mora y APN (Programa de Planificación de la Dirección Nacional de Conservación de Áreas Protegidas). Logística del taller. Ejecución del taller (20 y 21 de noviembre de 2010).

4. Resultados

- *Convenio, actas complementarias y contratación del consultor.*

Se alcanzó la firma del convenio y Actas complementarias entre UICN y APN. Se contrató al consultor Stanley Arguedas Mora.

- *Talleres*

En el marco de proyecto se realizaron *tres encuentros* llamados I, II y III Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN. Los mismos se realizaron en Buenos Aires durante los meses de junio, agosto y



noviembre de 2010. Asistieron a dichos eventos participantes de diferentes dependencias de la APN: Direcciones de Casa Central, Delegaciones Regionales y Unidades de Conservación (Anexo 1-Lista de Participantes de cada taller). El programa de cada encuentro resume las principales actividades realizadas (Anexo 2). Se adjunta archivo fotográfico de los eventos (Anexo 3)

- *Participación*

La participación de los técnicos y directivos tanto en los talleres realizados en Buenos Aires como en el trabajo de gabinete fue muy buena ateniéndose a las consignas previstas en pos de no discontinuar el trabajo de elaboración de la Matriz y Protocolo de Medición

- *Productos Obtenidos*

- 1) Matriz para la Medición de Efectividad de Gestión acordada entre los participantes
- 2) Protocolo de Medición acordado entre los participantes
- 3) Instructivo para la aplicación de la herramienta (prueba piloto), reglas generales para una correspondiente implementación de la MEG (Medición de la Efectividad de Gestión). El instructivo pasará a formar parte del Protocolo de Medición
- 4) Formulario de campo

- *Pruebas piloto*

Entre los días 9 y 19 de noviembre del año en curso fueron realizadas un total de ocho (8) pruebas piloto en diferentes Áreas Protegidas del país, a saber;

Región NEA: Parque Nacional Iguazú;

Región NOA: Parque Nacional Los Cardones, Parque Nacional El Rey y un ensayo en el Monumento Natural Laguna de Los Pozuelos;

Región Centro: Parque Nacional Quebrada del Condorito (AP creada bajo Proyecto GEF) y Reserva Natural Otamendi;

Región Patagonia: Parque Nacional Los Alerces, Parque Nacional Monte León (AP creada bajo Proyecto GEF) y Parque Nacional Tierra del Fuego.



En Anexo 4 se adjunta una tabla con datos básicos de las AP del Sistema en las cuales se llevó a cabo la prueba piloto.

Los resultados de estas aplicaciones fueron expuestos en el III Taller Interno realizado el 20 y 21 de noviembre del corriente en Buenos Aires. En el Anexo 5 se presenta un análisis comparativo de todas las mediciones efectuadas en las AP de la APN con carácter de “prueba piloto”. Dichas experiencias fueron sometidas a discusión y fueron de gran utilidad para revisar la Matriz y el Protocolo de Medición.

- *Aval institucional*

El aval institucional que se obtuvo durante la implementación del proyecto se relacionó con la participación de una vocal del Honorable Directorio de la APN en el II Taller Interno realizado en Buenos Aires y con el acuerdo de dos directores nacionales y un director general¹ de consolidar esta herramienta de Medición de la Efectividad de Gestión en la APN.

5. Conclusiones

Se destaca la importancia para la Administración de Parques Nacionales de contar con una primera herramienta para la Medición de la Efectividad de la Gestión en áreas protegidas bajo su jurisdicción. Esta visión fue compartida por todos los participantes y directivos de la institución presentes durante el proceso, que acordaron en la necesidad de contar con este instrumento para su aplicación continua en todo el Sistema.

De la puesta a prueba de la matriz y el protocolo de aplicación recientemente elaborados, observamos que la herramienta construida no presentó mayores inconvenientes ni de interpretación de los indicadores y su escala de valoración ni de aplicación concreta de la herramienta, dado que la mayoría de las calificaciones se lograron por consenso y ágilmente. No obstante ello, fueron detectadas algunas fallas en

¹ Estos directores tienen bajo su órbita todas las instancias de la APN, a excepción de la Dirección de Asuntos Jurídicos y Auditoría Interna que dependen directamente de la Presidencia del Organismo.



las escalas de valoración y la necesidad de reformular algunos indicadores para su mejor comprensión. Este resultado ampliamente favorable nos lleva a concluir (preliminarmente) que alcanzamos un producto aceptable y factible de aplicación a todo el Sistema en un futuro cercano.

Por otro lado, el desarrollo de las pruebas piloto nos permitió detectar en la herramienta su gran potencial de utilidad/uso para la gestión a través de la toma de decisiones informadas a nivel local, regional y nacional. Además y como producto secundario, las pruebas realizadas fueron de utilidad para el intercambio de información entre los participantes y en algunos casos, de discusión de ciertas temáticas y de aprendizaje conjunto.

6. Recomendaciones

A fin de alcanzar la consolidación de la herramienta, su aplicación a todo el sistema y el posterior uso de la misma para la toma de decisiones a diferentes niveles, resulta imprescindible continuar el trabajo logrado contando con el aval institucional y un mayor involucramiento de Directivos y en especial del personal de las Áreas Protegidas. Para ello, es necesario iniciar un proceso de intercambio de la herramienta con Directivos Nacionales y Encargados de AP acompañado por un proceso de capacitación sobre la temática. Este proceso puede requerir ajustes a la matriz y el protocolo.

Por otro lado, creemos conveniente avanzar en el intercambio de nuestra experiencia con otras experiencias en América Latina en materia de efectividad de la gestión y conocer sus lecciones aprendidas.

Actualmente y finalizado el presente proyecto, nos encontramos en la búsqueda de financiamiento que permita dar continuidad a la tarea, consolidando la Medición de la efectividad de la gestión en la APN.



7. Agradecimientos

Un sincero y profundo agradecimiento a *Stanley Arguedas Mora*, nuestro consultor y capacitador invitado con quien llevamos adelante este proyecto. Su profesionalismo y capacidad docente nos acompañó en todo momento y fue una guía que nos condujo a alcanzar nuestro producto.

A todos los participantes, un agradecimiento por el alto compromiso y esfuerzo que nos permitió, en forma conjunta, construir esta primera propuesta de herramienta para la medición de la efectividad de la gestión en el Sistema de Áreas Protegidas de la APN.

A los organismos que *financiaron* o ayudaron en la administración del financiamiento, sin el cual este proyecto no hubiera sido posible; al OAPN por financiar el proyecto, a UICN Sur por administrar los fondos y a la Dirección de Administración de la APN por otorgarnos los adelantos requeridos para poder cumplir con los plazos en tiempo y forma.

Programa Planificación
Dirección Nacional de Conservación de Áreas Protegidas
Administración de Parques Nacionales
Argentina



Anexo 1.Participantes

a) Participantes al I Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN (junio 2010)

Lista de Participantes	Dependencia	E-mail	
1	Lucía del Valle Ruiz	Delegación Regional Centro	lruiz@apn.gov.ar
2	Valeria Rodriguez Groves	Delegación Regional Centro	vrgroves@apn.gov.ar
3	Patricia Alejandra Lopez Saenz	Delegación Regional NOA	plopezsaenz@apn.gov.ar
4	Flavio Nicolas Moschione	Delegación Regional NOA	calancate@yahoo.com.ar
5	Laura Malmierca	Delegación Regional Patagonia	lmalmierca@apn.gov.ar
6	Daniel Ramos	PN Tierra del Fuego	dramos@apn.gov.ar
7	Claudia Arosteguy	Delegación Regional Patagonia	carosteguy@apn.gov.ar
8	Ricardo Pereyra	PN Alerces	rpereyra@apn.gov.ar
9	Marcelo Fernández	PN Calilegua	mfernandez@apn.gov.ar
10	Diana Simonetti	Dirección de Conservación y Manejo	duribelarrea@apn.gov.ar
11	Graciela Antonietti	Dirección Nacional de Interior	gantonietti@apn.gov.ar
12	Martín Izquierdo	DNCAP	mizquierdo@apn.gov.ar
13	Facundo Ruíz	Auditoría Interna	fruiz@apn.gov.ar
14	Gabriela Espinosa	DNCAP	gespinosa@apn.gov.ar
15	Mariana Méndez	DNCAP	mmendez@apn.gov.ar
16	Virginia Gassibe	DNCAP	vgassibe@apn.gov.ar
17	Marcela Lunazzi	DNCAP	mlunazzi@apn.gov.ar
18	Ana Balabusic	DNCAP	abalabusic@apn.gov.ar
	Stanley Arguedas Mora (Capacitador)	ELAP	stanley@uci.ac.cr



b) Participantes al II Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN (agosto 2010)

Participantes	Dependencia	e-mail
1. Laura Malmierca	Delegación Regional Patagonia	lmalmierca@apn.gov.ar
2. Claudia Arosteguy	Delegación Regional Patagonia	carosteguy@apn.gov.ar
3. Lucia del Valle Ruiz	Delegación Regional Centro	lruiz@apn.gov.ar
4. Paula Andrea Cichero	Delegación Regional NEA	pcichero@apn.gov.ar
5. Patricia Lopez Saenz	Delegación Regional NOA	plopezsaenz@apn.gov.ar
6. Facundo Ruiz	Auditoría Interna	fruiz@apn.gov.ar
7. Martín Izquierdo	DNCAP- Prog Manejo Recursos Naturales	mizquierdo@apn.gov.ar
8. María Marcela Lunazzi	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	mlunazzi@apn.gov.ar
9. Mariana Mendez	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	mmenendez@apn.gov.ar
10. Virginia Gassibe	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	vgassibe@apn.gov.ar
11. Ana Balabusic	Directora DNCAP (Dirección Nacional de Conservación de AP)	abalabusic@apn.gov.ar
12. Graciela Antonietti	Directora DNI (Dirección Nacional de Interior)	gantonietti@apn.gov.ar
Stanley Arguedas Mora	Escuela Latinoamericana de Areas Protegidas-Costa Rica (Consultor)	stanley@uci.ac.cr



c) Participantes al III Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN (noviembre 2010)

Participantes	Dependencia	e-mail
1. Laura Malmierca	Delegación Regional Patagonia	lmalmierca@apn.gov.ar
2. Claudia Arosteguy	Delegación Regional Patagonia	carosteguy@apn.gov.ar
3. Patricia Lopez Saenz	Delegación Regional NOA	plopezsaenz@apn.gov.ar
4. Flavio Moschione	Delegación Regional NOA	calancate@yahoo.com.ar
5. Valeria Rodriguez Groves	Delegación Regional Centro	virgroves@apn.gov.ar
6. María Marcela Lunazzi	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	mlunazzi@apn.gov.ar
7. Mariana Méndez	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	mmendez@apn.gov.ar
8. Gabriela Videla Espinosa	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	gespinosa@apn.gov.ar
9. Virginia Gassibe	DNCAP- Programa Planificación (Coordinación)	vgassibe@apn.gov.ar
10. Ana Balabusic	Directora DNCAP (Dirección Nacional de Conservación de AP)	abalabusic@apn.gov.ar
11. Graciela Antonietti	Directora DNI (Dirección Nacional de Interior)	gantonietti@apn.gov.ar
Stanley Arguedas Mora	Escuela Latinoamericana de Areas Protegidas-Costa Rica (Consultor)	stanley@uci.ac.cr



Anexo 2. Programa de Actividades

a) Programa de Actividades del I Taller:

I Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN

Fecha: 23, 24 y 25 de junio de 10:30 a 18:00 hs

Lugar: Sede de la Asociación Aves Argentinas. Matheu 1246/8 (Av. San Juan al 2300)
Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Contacto: 15-4024-3292 (Corporativo Planificación)

Objetivos del encuentro:

Objetivo general:

- Avanzar en el proceso de construcción de una herramienta de medición de la efectividad de la gestión para la APN.

Objetivos particulares:

- Revisión conceptual y metodológica sobre Efectividad de la Gestión en áreas protegidas a la luz de procesos de otros países.
- Análisis retrospectivo del Proyecto Efectividad 2009.
- Revisión de la matriz de medición de la efectividad de la gestión (propuesta modificada).

Productos esperados

Productos prioritarios:

- Revisión conceptual y metodológica.
- Revisión de objetivos.
- Revisión Matriz de Medición de la Efectividad de la Gestión en AP.

Productos deseables:

- Definición de funcionalidad de la metodología (usos y usuarios).



- Lineamientos para el protocolo de medición de la efectividad de la gestión en AP.

Programa de actividades

Día 1: Miércoles 23 de junio

10:30 – 11:00 hs. Apertura (a cargo de la Directora Nacional de Conservación de Áreas Protegidas Mgts. Ana Balabusic).

Presentación de participantes.

11:00 – 12:00 hs. Aportes conceptuales y metodológicos. Stanley Arguedas Mora.

12:00 – 13:00 hs. Diálogo en plenaria.

13:00 -14:00 hs. Almuerzo.

14:00 -15:00 hs. Experiencias en medición de la Efectividad de la Gestión: casos Bolivia y Costa Rica. Stanley Arguedas Mora.

15:00 – 15:30 hs Diálogo en plenaria.

15:30 -16:00 hs Intervalo.

16:00 – 17:30 hs Retrospección del proceso realizado durante 2009 (RAPPAM adaptado). Mg. Gabriela Videla Espinosa.

17:30 – 18:00 hs Diálogo en plenario.

Día 2: Jueves 24 de junio

10:30 – 11:00 hs. Discusión y toma de decisiones respecto de objetivos de la medición de efectividad de la gestión en AP.

11:00 – 13:30 hs Análisis de la Matriz de medición de la efectividad de la gestión en AP (Ámbito, Subámbito y Principio).

13:30 – 14:30 hs Almuerzo.

14:30 – 16:00 hs Continuación análisis de la matriz de medición de la efectividad de la gestión en AP (Criterio e indicador).

16:00 – 16:30 hs Intervalo.



16:30 – 18:00 hs Continuación análisis de la matriz de medición de la efectividad de la gestión (Criterio e Indicador).

Día 3: Viernes 25 de junio

10:30 – 11:00 hs Continuación análisis de la matriz de medición de la efectividad de la gestión en AP (Escalas).

11:00 – 13:30 hs Continuación análisis de la matriz de medición de la efectividad de la gestión en AP (Escalas).

13:30 – 14:30 hs Almuerzo.

14:30 – 16:00 hs Continuación análisis de la matriz de medición de la efectividad de la gestión en AP (escalas).

16:00 – 16:30 hs Intervalo.

16:30 – 18:00 hs Continuación del proceso y cierre.

Otros temas posibles a tratar:

- Funcionalidad de la Medición (Definición de usuarios y usos).
- Lineamientos para diseñar un protocolo (Plenario).



b) Programa del II taller

II Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN

Fecha: 19 y 20 de agosto de 2010 de 10 a 18 hs

Lugar: Santa Fe 690- Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Salón de Usos Múltiples

Contacto: 15-4024-3292 (Corporativo Planificación)- planificacion@apn.gov.ar

Objetivos del encuentro:

Objetivo general:

- Avanzar en el proceso de construcción de una herramienta de medición de la efectividad de la gestión para la APN

Objetivos particulares:

- Finalizar la construcción de la matriz preliminar de Medición de la Efectividad de la Gestión
- Finalizar la formulación preliminar del Protocolo de Medición

Productos esperados

Productos prioritarios:

- Matriz preliminar de Medición de la Efectividad terminada
- Definición de funcionalidad de la metodología (usos y usuarios potenciales)
- Texto preliminar del Protocolo de Medición: producción de comentarios y sugerencias para su finalización en gabinete.

Productos deseables:

- Formulario de reporte de campo (planilla a completar)
- Reflexiones y acuerdos acerca de la comunicación y difusión de la herramienta, cuestiones de carácter operativo y tratamiento de la información.



Programa de actividades

Día 1: jueves 19 de agosto

Tema: Matriz de Medición de la Efectividad

Método de trabajo: grupal (se mantienen los grupos del taller anterior)

Consignas:

- Revisar aspectos generales (objetivos y metas) del Plan de Trabajo del Convenio de Diversidad Biológica.
- Enfocar en elaborar indicadores, escalas y fuente de verificación faltantes
- Revisar indicadores superpuestos (repetidos)

Día 2: Viernes 20 de agosto

1) Tema: Usos y usuarios potenciales; Protocolo de Medición

Método de trabajo: diálogo en plenario

Consignas:

- Acordar usos y usuarios potenciales
- Elaborar comentarios y sugerencias a la versión borrador del protocolo de medición

2) Tema: Reflexiones cuestiones de carácter operativo y otros temas

Método de trabajo: diálogo en plenario



c) Programa del III Taller

III Taller General Interno sobre Medición de la Efectividad de la Gestión en las Áreas Protegidas de la APN

Fecha: 20 y 21 de noviembre de 2010 de 10 a 17 hs

Lugar: Santa Fe 690- Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Primer Piso: Salón del Honorable Directorio

Contacto: 15-4024-3292 (Corporativo Planificación)- planificacion@apn.gov.ar

Objetivos del encuentro:

Objetivo general:

- Finalizar (entre los participantes convocados) el proceso de construcción de una herramienta de medición de la efectividad de la gestión para la APN (versión borrador)

Objetivos particulares:

- Socializar las experiencias de aplicación de la herramienta de medición de la efectividad de la gestión (prueba piloto) entre las diferentes regiones de la APN.
- Revisar la Matriz de Medición de la Efectividad de la Gestión y el Protocolo de Medición.

Productos esperados

Productos prioritarios:

- Recopilar las lecciones aprendidas sobre la aplicación de la herramienta de efectividad.
- Alcanzar un borrador final de Matriz y Protocolo de Medición de la Efectividad de la Gestión



Programa de actividades

Día 1: 20 de noviembre

Mañana

- Lecciones aprendidas: exposición de las experiencias con base en las preguntas formuladas:
 - PN Iguazú
 - PN Alerces
 - PN Condorito
 - PN El Rey
 - PN Los Cardones
 - PN Monte León
 - PN Tierra del Fuego
 - RN Otamendi

Tarde

- Continuación exposiciones
- Revisión de la Matriz de Medición (indicador, escala)

Día 2: 21 de noviembre

Mañana

- Continuación de la revisión de la Matriz de Medición

Tarde

- Continuación de la revisión de la Matriz de Medición
- Revisión del Protocolo de Medición
- Próximos pasos ¿Cómo seguimos?



Anexo 3: Registro Fotográfico

a) I Taller





b) II Taller





c) III Taller
Presentaciones de las diferentes pruebas pilotos y trabajo de gabinete







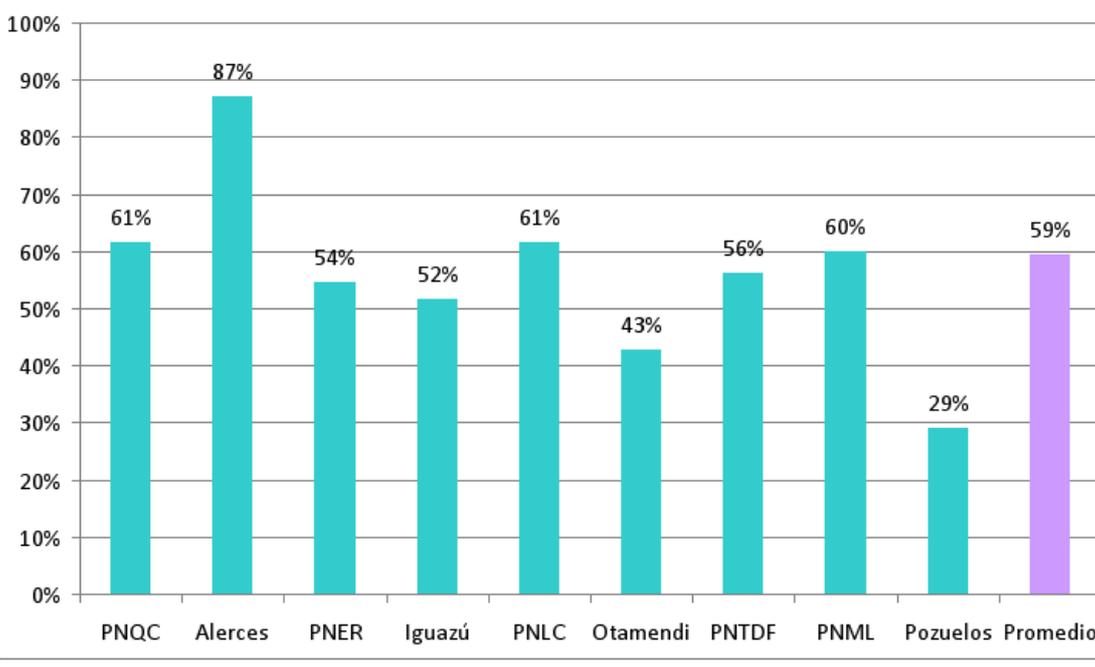
Anexo 4. Tabla de las AP del Sistema de la APN
(en las que se realizó la Prueba Piloto)

CATEGORIA DE CONSERVACION	UNIDAD DE CONSERVACION	ECO-REGION	SUPERFICIE (hectáreas)	DESIGNACION INTERNACIONAL	PROVINCIA	AÑO CREACION	INSTRUMENTO LEGAL	
							TIPO	NUMERO
Parque Nacional	EL REY	Selva de las Yungas	44.162	Reserva de Biósfera	Salta	1948	Decreto Nacional	018800/48
Parque Nacional y Res. Nacional	IGUAZU	Selva Paranense	67.620	Sitio de Patr. Mundial	Misiones	1934	Ley Nacional	012103/34
Monumento Natural (Nacional)	LAGUNA DE LOS POZUELOS	Puna	16.000	Reserva de Biósfera y Sitio RAMSAR	Jujuy	1980	Decreto- ley Nacional	003749/80
Parque Nacional y Res. Nacional	LOS ALERCES	Bosques Patagónicos	263.000		Chubut	1937	Decreto Nacional	105433/37
Parque Nacional	LOS CARDONES	Monte de Sierras y Bolsones	65.000		Salta	1996	Ley Nacional	024737/96
Parque Nacional y Res. Nacional	MONTE LEÓN	Estepa Patagónica y Plataforma Patagónica	61.777		Santa Cruz	2004	Ley Nacional	025945/04
Reserva Natural Estricta	OTAMENDI	Delta e Islas Río Paraná	3.000	Sitio Ramsar	Buenos Aires	1990	Decreto Nacional	002149/90
Parque Nacional y Res. Nacional	QUEBRADA DEL CONDORITO	Chaco Seco (Subreg. Chaco Serrano)	37.000		Córdoba	1996	Ley Nacional	024749/96
Parque Nacional	TIERRA DEL FUEGO	Bosques Patagónicos	63.000		T. del Fuego	1960	Ley Nacional	015554/60

Anexo 5. Cuadro comparativo de las mediciones de efectividad de la gestión en las APs donde se implementó la herramienta MEG

a) Resultados de la aplicación de la herramienta de MEG, por AP y promedio de todas las APs que implementaron Prueba Piloto

**Resultado General por AP
Promediando los Sub-Ámbitos**

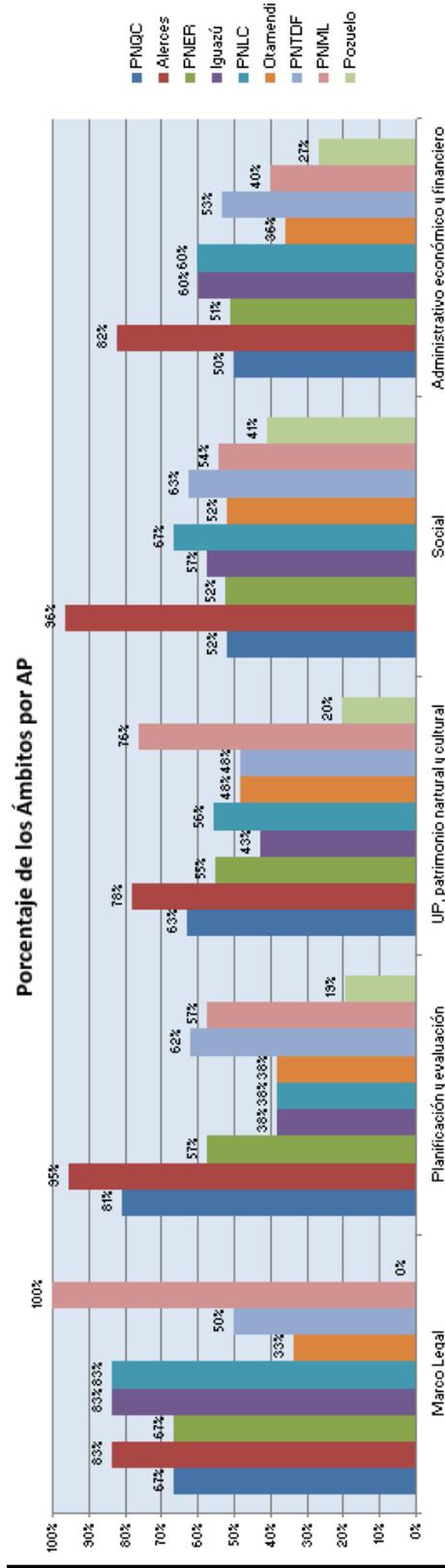


Referencias:

PNQC	Parque Nacional Quebrada del Condorito
PNER	Parque Nacional El Rey
PNLC	Parque Nacional Los Cardones
PNTDF	Parque Nacional Tierra del Fuego
PNML	Parque Nacional Monte León

El promedio de la implementación de la herramienta de MEG en 9 AP en Prueba Piloto (una de ellas en forma de ensayo), arrojó para el sistema un 59% de efectividad de la gestión. En el gráfico de barras se pueden observar los diferentes porcentajes resultantes del promedio de los sub-ámbitos para cada AP.

b) Promedio de los resultados de la MEG por ámbito para cada AP, agrupados según los ámbitos.



En el presente gráfico se pueden observar los resultados en porcentajes de la aplicación de la herramienta de MEG en Prueba Piloto para cada AP (ver referencias en gráfico anterior) agrupados de acuerdo a los diferentes ámbitos de la gestión.